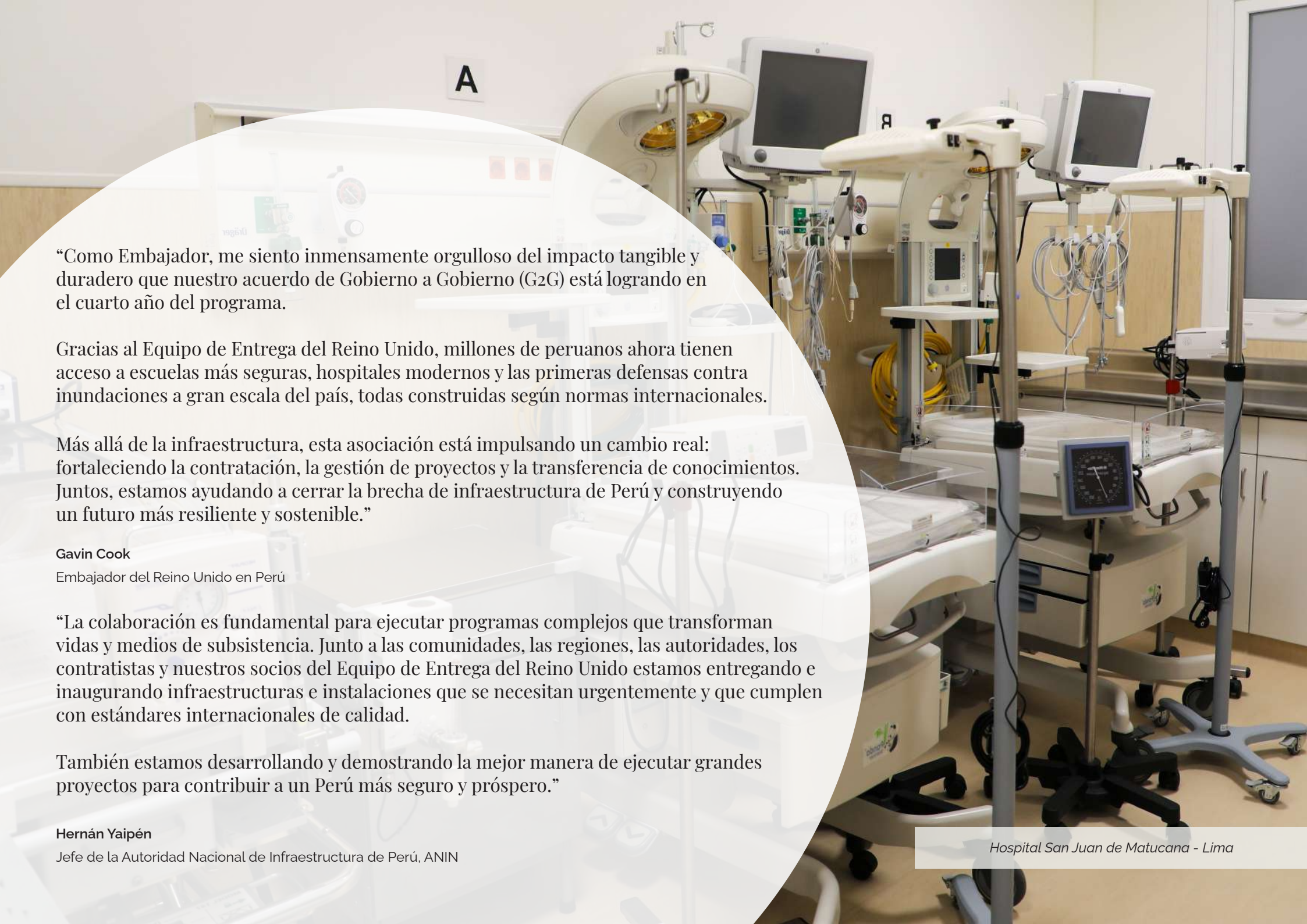




Asegurando juntos el cambio

4to año del acuerdo de
Gobierno a Gobierno
Perú – Reino Unido



“Como Embajador, me siento inmensamente orgulloso del impacto tangible y duradero que nuestro acuerdo de Gobierno a Gobierno (G2G) está logrando en el cuarto año del programa.

Gracias al Equipo de Entrega del Reino Unido, millones de peruanos ahora tienen acceso a escuelas más seguras, hospitales modernos y las primeras defensas contra inundaciones a gran escala del país, todas construidas según normas internacionales.

Más allá de la infraestructura, esta asociación está impulsando un cambio real: fortaleciendo la contratación, la gestión de proyectos y la transferencia de conocimientos. Juntos, estamos ayudando a cerrar la brecha de infraestructura de Perú y construyendo un futuro más resiliente y sostenible.”

Gavin Cook

Embajador del Reino Unido en Perú

“La colaboración es fundamental para ejecutar programas complejos que transforman vidas y medios de subsistencia. Junto a las comunidades, las regiones, las autoridades, los contratistas y nuestros socios del Equipo de Entrega del Reino Unido estamos entregando e inaugurando infraestructuras e instalaciones que se necesitan urgentemente y que cumplen con estándares internacionales de calidad.

También estamos desarrollando y demostrando la mejor manera de ejecutar grandes proyectos para contribuir a un Perú más seguro y próspero.”

Hernán Yaipén

Jefe de la Autoridad Nacional de Infraestructura de Perú, ANIN

Hospital San Juan de Matucana - Lima

Una inversión a largo plazo

En el cuarto año de trabajo del Equipo de Entrega del Reino Unido, millones de peruanos han percibido directamente los beneficios de nuestro asocio para apoyar y acelerar la entrega de instalaciones e infraestructuras públicas transformadoras.

La mayoría de las escuelas que se están construyendo como parte de esta colaboración ya se han completado con estándares internacionales y están en uso. Estas instalaciones de alta calidad, seguras y sostenibles están diseñadas para satisfacer las necesidades de estudiantes, personal y las comunidades locales durante generaciones.

Además, grandes hospitales y modernos centros de salud se han completado y están listos para abrir, transformando así la atención médica y creando oportunidades para cientos de miles de personas.

También se han concluido las primeras defensas complejas contra inundaciones, protegiendo vidas y medios de subsistencia de comunidades, pueblos y ciudades enteras antes vulnerables a fenómenos meteorológicos extremos.

El resto de las soluciones integrales de protección ante inundaciones están avanzando firmemente hacia la fase de construcción con diseños que prometen resiliencia climática en el futuro.

Los cimientos de este progreso se colocaron desde el inicio de nuestro asocio entre el Reino Unido y Perú: contratación estratégica y transparente; sistemas y procesos de gestión de programas; normas de diseño. El tiempo y el esfuerzo invertidos en adoptar un enfoque colectivo adecuado se están traduciendo ahora en instalaciones que se entregan mucho más rápido de lo habitual y con mayor calidad.

Los avances y el impacto logrados el año pasado son testimonio del liderazgo de nuestro nuevo socio, la Autoridad Nacional de Infraestructura (ANIN), y del enfoque colaborativo que hemos adoptado juntos para centrarnos en el progreso y la calidad.

Estamos orgullosos de haber compartido nuestros conocimientos y experiencia para ayudar a la ANIN a convertirse en el principal organismo público que impulsa el cierre de la brecha de infraestructura en Perú y proporciona las instalaciones de alta calidad que las comunidades necesitan para prosperar.

Como parte de nuestro apoyo al equipo directivo de la ANIN, trajimos a algunos de sus representantes a Europa a fin de que compartieran su experiencia en la Semana Mundial del Agua, como un ejemplo para otros países. En esa oportunidad, además recibieron información sobre la ejecución de grandes proyectos en el Reino Unido.

Luego de nuestra primera extensión hasta finales de 2026, el Equipo de Entrega del Reino Unido sigue contribuyendo a impulsar los avances en la construcción de defensas ribereñas, drenaje urbano, infraestructura natural y sistemas de alerta temprana para proteger contra inundaciones y deslizamientos de tierra, al tiempo que apoya la conclusión y apertura de más instalaciones sanitarias vitales.

El equipo seguirá centrándose en integrar conocimientos, enfoques y herramientas que se han desarrollado e introducido a través de este asocio, y trabajará con ANIN para compartirlos con la industria en general.

Además de proporcionar infraestructuras e instalaciones de nivel internacional, nuestra misión sigue siendo ayudar a crear la capacidad necesaria para seguir avanzando en la mejora de infraestructura por un Perú más seguro y sostenible.

James Redman
Director de UKDT

Introducción a UKDT



En 2020, el Reino Unido firmó un acuerdo de Gobierno a Gobierno (G2G) con el Perú para proporcionar asesoramiento técnico y apoyo en la reconstrucción de las instalaciones públicas e infraestructuras más afectadas por el devastador fenómeno meteorológico de El Niño de 2017.

El Equipo de Entrega del Reino Unido (UKDT) en Perú, compuesto por expertos de las consultoras británicas Mace, Arup y Gleeds, asistido por su red global de especialistas en la materia, está apoyando la construcción de 74 escuelas, 18 centros de salud, defensas contra inundaciones en 17 cuencas fluviales y 5 quebradas, incluidas soluciones basadas en la naturaleza, y drenaje urbano en 7 ciudades a lo largo de las regiones costeras de Perú.

Además, un nuevo sistema integrado de alerta temprana ayudará a proteger la nueva infraestructura contra eventos meteorológicos extremos, beneficiando a las comunidades y negocios locales.

El núcleo de la colaboración con nuestro cliente, la recientemente establecida Autoridad Nacional de Infraestructura (ANIN), es la transferencia proactiva de conocimientos y experiencia para fortalecer la capacidad nacional y regional de Perú para entregar infraestructura sostenible y resistente a las generaciones futuras.

El asocio con UKDT se ha extendido hasta finales de 2026, para que el equipo pueda seguir apoyando a ANIN en la finalización y transición hasta la operación de nuevas instalaciones públicas e infraestructuras críticas para Perú.

140

Número total
de proyectos

80

Instalaciones
en uso

60

Proyectos en
construcción

5

Proyectos cerca
de ser concluidos



5,024,676

Beneficiarios de instalaciones en uso



\$/30,000,000,000+

Valor total estimado del contrato

Progreso

de los

últimos

4 años



69

Escuelas
abiertas



5

Centros de
salud abiertos



14

Obras de protección contra
inundaciones – en progreso

4

Hospitales
abiertos

2

Quebradas
completadas



200+

Modelos BIM
desarrollados



20,000+

Documentos de diseño
digital desarrollados



100,000+

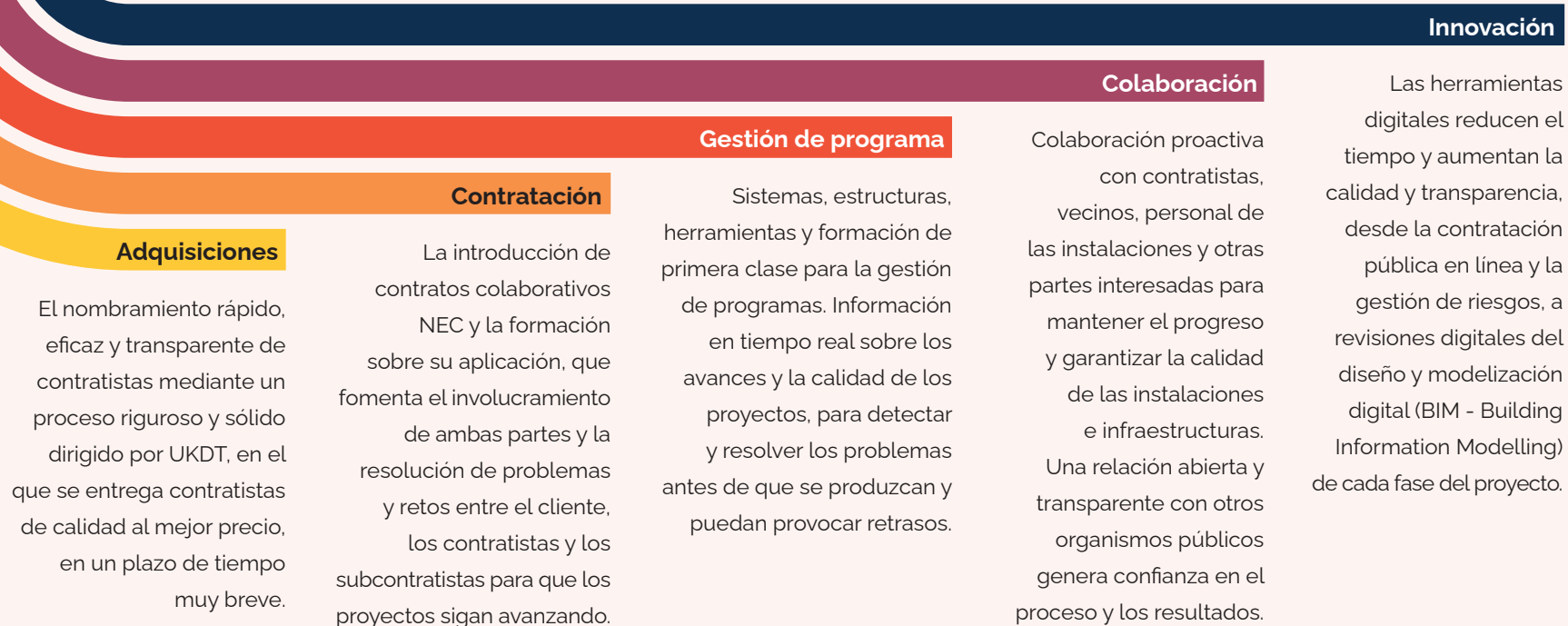
Comentarios de partes
interesadas gestionados



Acelerar y sostener el cambio

El acuerdo G2G entre Perú y el Reino Unido está acelerando la entrega de instalaciones y infraestructuras públicas seguras y sostenibles en las partes del país más afectadas por el fenómeno de El Niño de 2017. A través de esta alianza, se están iniciando y completando nuevas escuelas, instalaciones sanitarias y defensas contra inundaciones mucho más rápido de lo habitual y con estándares internacionales de calidad.

Los 5 motores de la aceleración de UKDT



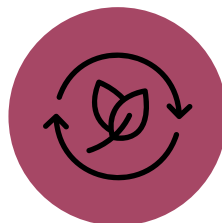
Diseño para la vida

Los 5 impulsores de la calidad del diseño del UKDT



Resiliencia

Se modelan y evalúan peligros actuales y futuros para informar los diseños y garantizar que las escuelas, instalaciones de salud e infraestructuras de protección contra inundaciones se construyan para resistir eventos sísmicos y condiciones climáticas extremas.



Sostenibilidad

La luz natural, la ventilación y las soluciones basadas en la naturaleza se utilizan para una construcción y operación más eficientes, menores costos y beneficios sociales más amplios. Se diseña el ciclo de vida completo de las instalaciones e infraestructuras mediante el uso de Modelado de Información de Construcción (BIM).



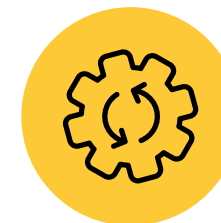
Enfoque en las personas

Las necesidades de las personas que usan y gestionan las instalaciones e infraestructuras se integran en guías y estándares. Las escuelas se diseñan para mejorar las experiencias de aprendizaje y enseñanza. Las instalaciones de salud se planifican para aumentar el acceso, agilizar el tratamiento y ayudar en la recuperación.



Colaboración

Una vía rápida con un proceso de desarrollo y revisión de diseño estructurado y acelerado, habilitado a través de una plataforma digital, capacitación y la experiencia especializada de UKDT, proporciona espacio para la colaboración entre funcionarios, contratistas y diseñadores, lo que lleva a acciones y decisiones claras.



Legado

UKDT trabaja con las autoridades para modificar el modelo nacional legalmente obligatorio para el diseño de escuelas y desarrollar guías técnicas integrales que ya se están utilizando para apoyar el diseño de escuelas, instalaciones de salud e infraestructuras de protección contra inundaciones en todo el Perú.



“Enfrentamos el enorme desafío de transformar una institución que atiende a más de 600,000 habitantes y lanzar un nuevo hospital que revolucionaría la forma en que se brindan los servicios de salud en toda la región Piura.

El nuevo Hospital de Sullana es un edificio de cinco pisos con tecnología de punta, desde sus 180 aisladores sísmicos en la base hasta su moderno sistema de registros médicos digitales. Pasamos de ser un hospital con limitaciones a tener 310 camas, 5 quirófanos, 50 consultorios externos y unidades de cuidados intensivos especializadas. Ahora ofrecemos servicios que antes eran inaccesibles para nuestra gente, como hemodiálisis, neurocirugía y procedimientos cardiovasculares complejos.

Para la construcción del hospital, colaboramos estrechamente con las autoridades nacionales y regionales de salud, ANIN y UKDT bajo un modelo innovador de trabajo conjunto. El equipo del Reino Unido aseguró un monitoreo constante y la transferencia de conocimientos a los profesionales y técnicos involucrados. Juntos, escuchamos a nuestro equipo hospitalario a través de grupos de trabajo, nos enfocamos en las necesidades de los pacientes y establecimos canales de comunicación efectivos entre todos los involucrados. La clave del éxito fue definir objetivos precisos, mantener la motivación colectiva, resolver problemas de inmediato y fortalecer la confianza entre los participantes.

Cuando los objetivos están bien definidos y planificados, cuando escuchamos a la comunidad y trabajamos juntos, podemos crear algo extraordinario que mejorará las vidas de generaciones de piuranos. El nuevo Hospital de Sullana es una prueba viviente de que grandes cambios son posibles cuando hay visión, compromiso y trabajo en equipo.”



Dra. María Eugenia Gallosa
Ex directora

An aerial photograph showing a large concrete dam structure in a dry, hilly landscape. The dam is a long, straight wall with a series of steps or spillways. To the left of the dam, there are some green crops, possibly corn. The surrounding area is mostly brown and arid, with some small buildings and structures scattered around. In the background, there are more hills and mountains under a clear sky.

“Cuando llegué a vivir en el sector de La Molina en El Milagro en 2012, la quebrada El León estaba llena de escombros y basura, y vivíamos con el temor constante de la lluvia y posibles huaicos. Cada temporada teníamos que organizarnos con sacos de arena y plásticos, sin saber de dónde vendría el agua. 2017 fue especialmente traumático. Recuerdo el estruendo de las casas de adobe cayendo y cómo tuvimos que rescatar a un niño atrapado en los escombros. Incluso perdimos a una vecina durante el ciclón Yaku, dejando a sus hijos huérfanos.

La finalización de la quebrada parecía inalcanzable al principio. Como comunidad, formamos un comité socioambiental y trabajamos de la mano con ANIN, UKDT y los contratistas. Nos sentimos escuchados y apoyados, que nuestra opinión contaba. Varios vecinos incluso aportaron su mano de obra porque sabían que era para el beneficio de todos.

Hoy la realidad es diferente. Sabemos a dónde irá el agua cuando llueva, y ya no vivimos con miedo. El proyecto nos ha traído más beneficios y estamos a punto de lograr el saneamiento y el registro formal de nuestras propiedades. Para fin de año, más de 2,000 familias que viven a lo largo de la quebrada podrán tener alcantarillado, agua y drenaje.

Mi sueño es vivir en un distrito verde. Con el saneamiento vendrán las pistas, las veredas y las áreas deportivas. Pasaremos de ser un asentamiento a un desarrollo habitacional con todos los servicios. Este proyecto demuestra que cuando la población civil se organiza y trabaja de la mano con las autoridades, se pueden salvar vidas y transformar comunidades enteras.”



Martha Gonzales

Líder comunitaria

Trujillo

Soluciones integrales



Represas

para ralentizar y controlar grandes flujos de agua desde la cuenca alta, y cuando sea posible, aumentar el uso del agua para la irrigación agrícola.



Defensas ribereñas

para contener el agua de lluvia dentro del cauce del río o quebrada.



Diques transversales

en quebradas para retener sedimentos y proteger la infraestructura vulnerable y las comunidades del riesgo de movimientos masivos y deslizamientos.



Infraestructura natural

incluyendo la reforestación y terrazas naturales para absorber el agua en 14 cuencas fluviales, ralentizar los flujos y reducir los movimientos de sedimentación y deslizamientos, mientras se crean nuevos espacios para las personas y la vida silvestre.



Sistemas de alerta temprana

un sistema integrado de radares meteorológicos, estaciones hidrometeorológicas, infraestructura de alarma ante emergencias y capacitación para mejorar el monitoreo, pronóstico y respuesta.



Herramientas digitales

para el diseño y la toma de decisiones, incluyendo evaluaciones multirriesgo, modelado del impacto climático futuro y análisis de costos y beneficios sociales para informar la inversión.



Drenaje integrado

en áreas urbanas para despejar y absorber el agua, reduciendo el impacto comunitario y económico de las fuertes lluvias e inundaciones.

Fortaleciendo la resiliencia nacional

UKDT está ayudando a fortalecer la resiliencia de Perú frente a eventos meteorológicos extremos, cuya frecuencia y severidad están aumentando debido al cambio climático.

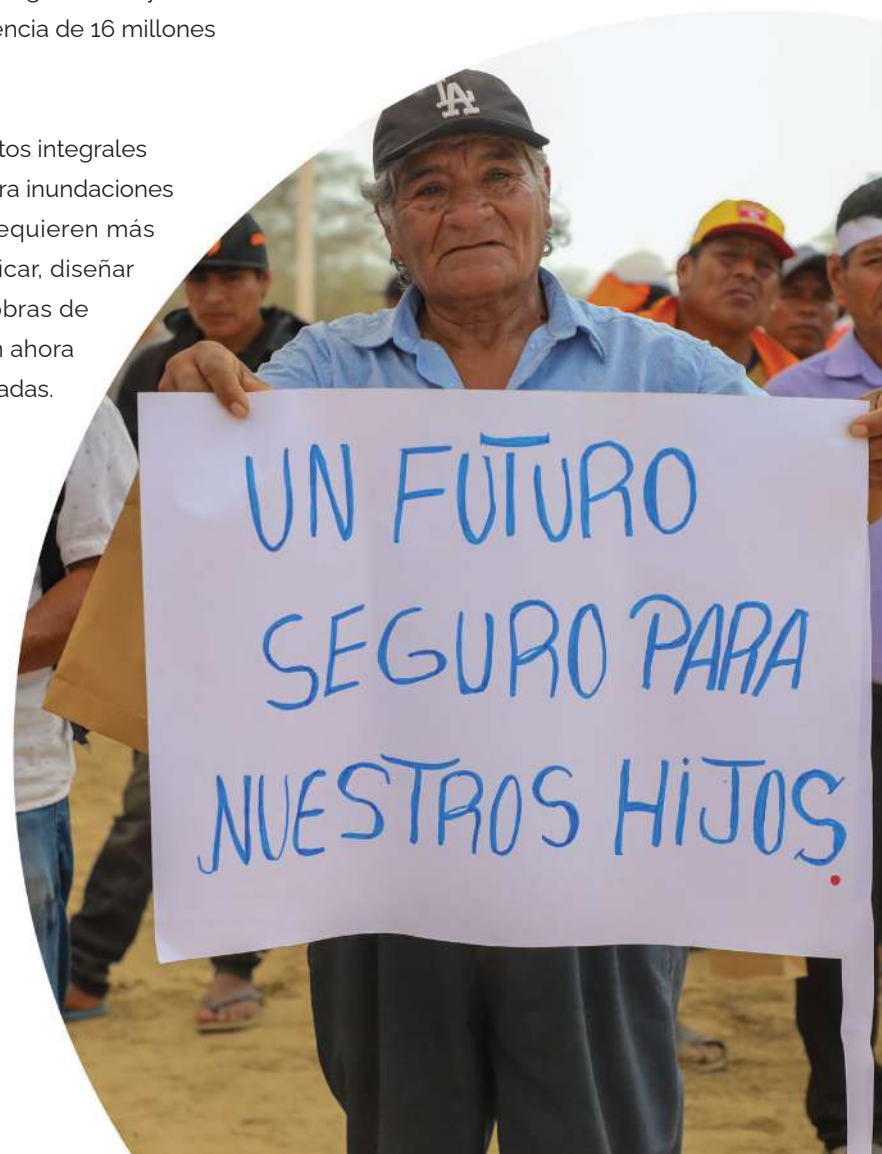
Además de garantizar que las nuevas escuelas y establecimientos de salud resistan fenómenos climáticos futuros, apoyamos la planificación, diseño y ejecución de soluciones integrales y a gran escala para la gestión de inundaciones en 17 cuencas fluviales, 5 quebradas y 7 ciudades.



Quebrada El León - La Libertad

Complementando estos esfuerzos, se implementará un sistema de alerta temprana integrado y soluciones de infraestructura basadas en la naturaleza que ayudarán a proteger la vida y los medios de subsistencia de 16 millones de personas.

Aunque los proyectos integrales de protección contra inundaciones inevitablemente requieren más tiempo para planificar, diseñar y construir, estas obras de misión crítica están ahora cerca de ser finalizadas.



Un contrato colaborativo para la construcción acelerada y de calidad



Los Nuevos Contratos de Ingeniería (NEC) se introdujeron en Perú a través del asocio con el Gobierno y empresas del Reino Unido para apoyar la exitosa entrega de la infraestructura y el evento de los Juegos Panamericanos Lima 2019.

El NEC se utiliza en todos los proyectos que se ejecutan a través del asocio entre ANIN y UKDT. Su lenguaje claro y sencillo, su enfoque en la transparencia, la comunicación y la colaboración, ayudan a prevenir disputas y retrasos costosos, para que la infraestructura se entregue más rápido y con los más altos estándares.

Los contratos más tradicionales crean una relación donde el cliente y el contratista son adversarios, a menudo resultando en conflictos que deben resolverse a través de disputas legales, lo cual

puede ralentizar o detener el trabajo y aumentar los costos. Este enfoque también dificulta que todas las partes se enfoquen en la calidad y los estándares de lo que se está entregando.

El NEC ha permitido a UKDT y ANIN identificar y resolver problemas de manera temprana y constructiva, cuidando sus altos estándares y manteniendo los proyectos en el camino correcto. También ha empoderado a contratistas en Perú para demostrar su compromiso de liderar la industria de la construcción hacia la mejora de la salud y la seguridad, la sostenibilidad, el empleo local y la capacitación, además de ser buenos vecinos para las comunidades que viven alrededor de los proyectos.

Para implementar el NEC, UKDT ha informado a los contratistas sobre cómo

funciona el contrato y ha proporcionado detalles y asesoramiento sobre su operación a los colegas de ANIN desde el inicio del proceso de procura. Esto ha incluido 11 módulos de capacitación dos veces por semana, cada uno asistido por hasta 300 profesionales peruanos sumando 5,000 horas de aprendizaje organizacional.

Esta forma de contrato ha sido consagrada en las leyes de adquisición del sector público en Perú y, en marzo de 2025, el Gobierno Británico y las empresas de UKDT lanzaron la primera traducción al español del nuevo contrato NEC4 para ayudar a estandarizar su uso en todo el país. UKDT ofrece capacitación específica a la ANIN sobre la aplicación del NEC4.

Construyendo capacidad y confianza

Desarrollar la capacidad y la confianza de funcionarios, líderes, contratistas y comunidades para diseñar, entregar y operar infraestructura pública crítica con estándares internacionales es fundamental para la colaboración entre Perú y el Reino Unido.

UKDT integra herramientas y enfoques transfiriendo conocimientos especializados a miles de funcionarios públicos y profesionales de la industria, que trabajan en más de 100 organizaciones públicas y empresas privadas en Perú.

Esto incluye capacitación formal, apoyo informal, sesiones uno a uno, orientación técnica escrita y seminarios, todos recogidos en un portal de aprendizaje en línea para su uso continuo. El legado de esta inversión está en la capacidad aumentada de individuos y organizaciones a nivel regional y nacional, pero también en la creciente confianza para impulsar y entregar infraestructura y servicios públicos seguros y sostenibles de alta calidad.

UKDT apoya a la ANIN a fortalecer las capacidades y conocimiento de manera

sostenible para permitir la mejora continua de la entidad.

Para ayudar a establecer una base de conocimiento, UKDT trabaja con la ANIN en una combinación de inducciones, evaluaciones de capacidades, módulos de capacitación formal y talleres.

Esto será seguido por esfuerzos para fortalecer las capacidades a través del intercambio de lecciones aprendidas y 'líderes de conocimiento', responsables de su desarrollo dentro de disciplinas específicas.



Portal de aprendizaje en línea de UKDT

Un legado de aprendizaje

934

Materiales de
capacitación
disponibles

1300+

Horas totales de
contenido de
aprendizaje

2500+

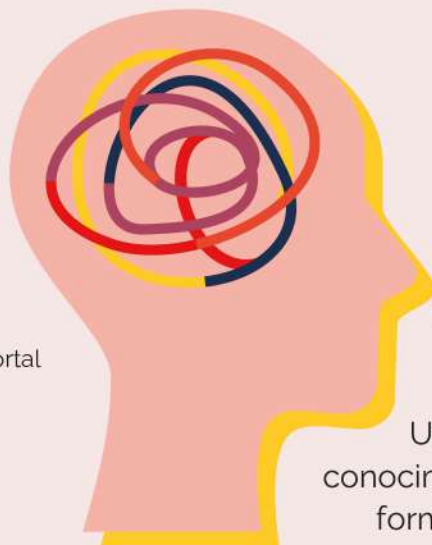
Funcionarios peruanos
que han accedido al portal

2000+

Funcionarios peruanos
que han completado al
menos 1 curso online

1000+

Usuarios activos actuales
del portal de aprendizaje



La transferencia de conocimientos

Una transferencia planificada y proactiva de
conocimientos y habilidades prácticas, mediante apoyo
formal e informal, capacitación y entrenamiento.



2000+

Sesiones de
aprendizaje impartidas

67,212

Certificados
emitidos

16

Cursos formales, de
múltiples módulos,
disponibles

55

Cursos introductorios

Una sólida transición a las operaciones

Trabajamos con funcionarios públicos y contratistas para desarrollar e integrar un enfoque eficaz para la transición hacia la apertura y operación de escuelas, establecimientos de salud e infraestructura de protección contra inundaciones. Un enfoque planificado y sistemático identifica y supera los obstáculos y asegura que las nuevas instalaciones, que son de un estándar de construcción o infraestructura mucho más alto, estén operativas de manera rápida y eficiente.



Diseño

El ciclo de vida completo de una instalación o infraestructura, incluyendo cómo se gestionará y mantendrá en el día a día, se diseña desde el inicio con la participación de quienes serán responsables de su operación.

Los 5 impulsores de la transición a operaciones



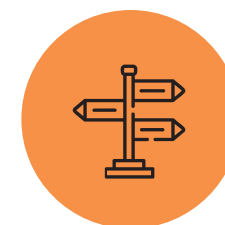
Comprensión

Los especialistas de UKDT pasan tiempo con el equipo que será responsable de operar la instalación para escuchar y entender sus desafíos, así como trabajar juntos para identificar y planificar los mejores enfoques para la transición.



Capacitación

La formación presencial y en línea ayuda al personal a conocer cómo funciona la instalación y a desarrollar las habilidades necesarias para operar equipos y sistemas de estándar internacional. La modelación digital permite al personal familiarizarse con la instalación antes de que esté completa.



Orientación

Guías detalladas de transición han sido desarrolladas por especialistas de UKDT en salud, educación e infraestructura hidráulica, las cuales pueden ser utilizadas para apoyar la apertura de instalaciones e infraestructura pública en todo Perú.



Apoyo

Prepararse para abrir y operar una instalación puede plantear desafíos inesperados para las personas que lideran la transición, por lo que el equipo de UKDT se mantiene en contacto regular proporcionando apoyo y asesoramiento continuo.



Manteniendo el progreso

UKDT se compromete a trabajar con ANIN, otras autoridades, contratistas y el sector en general hacia la futura seguridad, sostenibilidad y prosperidad del Perú. A continuación, se proponen formas de continuar el progreso que se está logrando para asegurar una planificación y entrega exitosa de infraestructura para las generaciones venideras.

Las 3 formas de sostener el progreso

- Establecer como estándar que antes del diseño y construcción de infraestructuras e instalaciones públicas, se acuerde un proceso claro para definir la propiedad, operación y mantenimiento.
- Que los ministerios responsables de infraestructura crítica adopten un marco simple para considerar riesgos climáticos futuros y enfoques sostenibles en la planificación, diseño, construcción y operación de nuevas instalaciones.
- Reunir a expertos del Reino Unido y Perú para identificar las mejores prácticas en el empleo y la formación del sector público para seguir mejorando la capacidad nacional de llevar a cabo programas de infraestructura de gran envergadura.





Como la única empresa de la industria enfocada en la gestión integral de proyectos, Mace Group da vida a infraestructura icónica y transformadora de todos los sectores promoviendo la resiliencia de comunidades en todo el mundo. La compañía emplea a más de 7,800 personas en las Américas, Reino Unido y Europa, Medio Oriente y Asia Pacífico para entregar programas complejos de manera eficiente, con resultados de valor agregado que superan las normas de la industria.

www.macegroup.com



Dedicado al desarrollo sostenible del entorno construido, Arup es un colectivo de más de 16,000 diseñadores, asesores y expertos que trabajan en 140 países. Fundada para ser tanto humana como excelente, colaboramos con nuestros clientes y socios, usando la imaginación, tecnologías avanzadas y rigor para dar forma a un mundo mejor.

www.arup.com



Gleeds es una consultora internacional de construcción con 150 años de experiencia en el entorno construido. Con más de 2500 empleados en seis continentes y 80 oficinas, nos enorgullece ser una empresa global estructurada para actuar y pensar localmente. Tenemos una rica historia en el desarrollo de infraestructura resiliente y en impulsar el valor en proyectos y programas complejos. Trabajamos junto a nuestros clientes para crear mejores lugares para que las comunidades vivan, trabajen, se conecten y se desarrollen en todo el mundo.

www.gleeds.com



