

EQUIPO DE ENTREGA DEL REINO UNIDO PARA LA RECONSTRUCCIÓN DE PERÚ

INFORME DE EVALUACIÓN DE IMPACTO

MARZO DE 2026



“ Nos beneficia porque nos da seguridad para invertir, **nos da seguridad en nuestras vidas**, en nuestros negocios.”

“ Hay un verdadero sentido de **orgullo y pertenencia.**”

“ Antes, nuestra escuela se estaba cayendo, **ahora llena de orgullo.**”

“ Los niños se sienten **motivados**, están dando lo mejor de sí.”

“ Este establecimiento ha ayudado bastante a **incentivar la economía**, alimentación y alojamiento.”

“ A nivel de toda la comunidad **la institución está dando realce por su infraestructura, por su modernidad**, por el incremento que hay de los estudiantes y que los padres se han convencido.”

“ **Ha generado trabajo** para algunos pobladores, por ejemplo, los vigilantes y el personal de limpieza.”

“ Muchos querían irse, pero **la infraestructura los motivó a quedarse.**”

“ Ahora que llegaron **las lluvias no nos han afectado**, gracias a Dios. Solo hemos sentido el paso del agua que corría de los techos.”

“ Estoy agradecido porque no solo fue nuestro Gobierno, sino también otro Gobierno el que **aportó la tecnología y los conocimientos técnicos** para hacer posible esta canalización.”

“ Se han creado unidades de vigilancia intensiva que funcionan prácticamente como UCI. **Se han salvado vidas.**”

UNA ALIANZA **PARA LOGRAR IMPACTO POSITIVO** 4

UNA ALIANZA PARA **LA RECONSTRUCCIÓN** 6

UNA ALIANZA **PARA EL DESARROLLO** 7

EVALUACIÓN DE LA ALIANZA ENTRE **PERÚ Y EL REINO UNIDO** 8

IMPACTO **TRANSVERSAL** 9

UNA NUEVA **GENERACIÓN DE ESCUELAS** 12

TRANSFORMACIÓN DE LOS **SERVICIOS SANITARIOS** 16

SOLUCIONES INTEGRALES DE **PROTECCIÓN CONTRA INUNDACIONES** 22

DESARROLLO DE LA **CAPACIDAD NACIONAL** 24



UNA ALIANZA PARA LOGRAR IMPACTO POSITIVO

ENTREGA

- > Las escuelas, los centros de salud y los hospitales construidos con apoyo del equipo de entrega del Reino Unido (UKDT por sus siglas en inglés) se completan, en promedio, dos o tres veces más rápido que otros en Perú: escuelas en 2,5 vs 5 años y establecimientos de salud en 2,9 vs 7,3 años.*
- > El 72 % de las escuelas que tuvieron asesoría de UKDT se completaron en menos de tres años, frente al 32 % en el caso de las escuelas que no la tuvieron.*
- > El 100 % de los hospitales que contaron con UKDT se completaron en menos de cuatro años, versus solo un 10 % de los hospitales gestionados sin UKDT.*
- > Cuatro de cada cinco reportaron un mejor acceso a los servicios médicos (81 %) y 9 de cada 10 (95 %) observó un incremento en la motivación estudiantil.**
- > Cuatro de cada cinco afirmaron que su establecimiento de salud (76 %) o su escuela (88 %) superó sus expectativas.

PROSPERIDAD

- > Nueve de cada diez (89 %) coincidieron en que las nuevas instalaciones de salud crearon puestos de trabajo e impulsaron el crecimiento de las empresas locales (90 %), y el 66 % afirmó que las escuelas ayudaron al crecimiento de negocios locales.
- > Los proyectos con asesoría de UKDT habrán respaldado hasta 9 000 puestos de trabajo al año, lo que equivale a más de 63 000 años de trabajo en total entre 2020 y 2030.
- > Se prevé que los proyectos de salud, educación y protección contra inundaciones que tuvieron apoyo de UKDT, tanto finalizados como aquellos que se completarán en 2030, contribuyan hasta US\$ 1 050 millones (S/ 3 940 millones) en impacto económico de la construcción.
- > Se estima que los proyectos de protección contra inundaciones finalizados y los que se prevé completar para 2030 contribuirán hasta US\$ 23 190 millones (S/ 86 600 millones) a la economía nacional en sus primeros 50 años de funcionamiento.

* Análisis desarrollado en base a la muestra de proyectos completados de UKDT (71 escuelas y 9 establecimientos de salud) y de otras instituciones (60 escuelas y 20 establecimientos de salud)

**Análisis desarrollado en base a una muestra de 915 encuestados en alrededores de 9 proyectos con asesoría técnica de UKDT (5 escuelas y 4 establecimientos de salud)

BIENESTAR

- > Tres de cada cuatro (72 %) de los encuestados en zonas con un proyecto UKDT observaron un aumento del orgullo comunitario, y nueve de cada diez reportaron una perspectiva más optimista (91 %).
- > Las obras de protección contra inundaciones ya completadas están protegiendo directamente a más de 100 000 personas, facilitando planificación e inversiones a largo plazo.

DESAFÍOS

- > Varios establecimientos de salud enfrentan dificultades relacionadas con el personal, las competencias y el financiamiento necesarios para operar infraestructura y equipamientos modernos, y el impacto de muchas obras de protección frente a inundaciones dependerá de su finalización y de su operación a largo plazo.



FOTO: ANIN

UNA ALIANZA PARA LA RECONSTRUCCIÓN

En 2020, el Reino Unido firmó un acuerdo de Gobierno a Gobierno (G2G) con el Perú para proporcionar asesoría técnica y apoyo con el fin de acelerar la reconstrucción de la infraestructura pública más afectada por el devastador fenómeno meteorológico El Niño de 2017.

UKDT en Perú, formado por expertos de las consultoras británicas Mace, Arup y Gleeds, con la ayuda de su red global de expertos, está apoyando la construcción con estándares internacionales de 74 escuelas, 18 establecimientos de salud, defensas contra inundaciones en 17 cuencas fluviales y 5 quebradas, incluidas soluciones basadas en la naturaleza, y drenaje urbano en 7 ciudades de las regiones costeras de Perú.

A través de esta alianza, también se está implementando un nuevo sistema integrado de alerta temprana para proteger a las comunidades, infraestructura y empresas frente a eventos climáticos extremos.

Un aspecto fundamental de la alianza con la Autoridad Nacional de Infraestructura (ANIN), y anteriormente con la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios (ARCC), ha sido la transferencia proactiva de conocimiento, herramientas y habilidades para fortalecer la capacidad nacional y regional del Perú con el fin de entregar infraestructura sostenible y resiliente para las generaciones futuras.

La alianza con UKDT se prorrogó hasta finales de 2026 con el fin de apoyar a la ANIN en la finalización y transición hacia la puesta en funcionamiento de nueva infraestructura pública crítica para el Perú.

Alcance del programa

A continuación se presentan algunos ejemplos del apoyo y los servicios integrales prestados por UKDT para ayudar a acelerar el diseño y la ejecución de una nueva generación de escuelas, centros de salud y protección contra inundaciones, de conformidad con las normas internacionales.

- | | | |
|-----------------------------------|--------------------------------------|---|
| > Asesoramiento estratégico | > Transferencia de conocimiento | > Transición a las operaciones |
| > Gestión de programa y proyectos | > Tecnología digital | > Previsión climática |
| > Procura | > Evaluación de riesgos múltiples | > Monitoreo y reportería |
| > Contratación | > Análisis de costo-beneficio social | > Gestión de data |
| > Gestión de contratos | > Gestión del diseño | > Gestión social o comunitaria |
| > Gestión de costos | > Especificaciones de diseño | > Comunicaciones |
| > Gestión de calendario | > Aseguramiento técnico | > Soporte para el modelado de información de construcción (BIM) |
| > Gestión de riesgos | > Aseguramiento de entrega | |

UNA ALIANZA PARA EL DESARROLLO 2020-2026

PROGRESO DEL PROGRAMA

153 Proyectos en total

84 Proyectos en uso

28 Proyectos en curso

1 400 000 Personas beneficiadas de las instalaciones en uso

Hasta **9 000** Puestos de trabajo al año durante la construcción

INFRAESTRUCTURA RESILIENTE

71 Escuelas inauguradas

5 Centros de salud abiertos

4 Hospitales abiertos

3 Proyectos de protección contra inundaciones completados

13 Obras de protección de ríos y quebradas en curso

3 Obras de drenaje urbano en curso

2 Radares del sistema de alerta temprana instalados

3 Obras del sistema de alerta temprana en curso

TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS

934 Materiales de formación creados

+ 1 300 Horas de contenido formativo

+ 3 100 Sesiones de aprendizaje impartidas

68 000 Certificados entregados

232 000 Horas de aprendizaje impartidas

EVALUACIÓN DE LA ALIANZA ENTRE PERÚ Y EL REINO UNIDO

En marzo de 2025, con el apoyo del Gobierno del Reino Unido y la Autoridad Nacional de Infraestructura (ANIN), UKDT inició un estudio para evaluar el impacto e identificar las lecciones aprendidas de la alianza entre Perú y el Reino Unido, en apoyo a la reconstrucción.

Esta evaluación combina:

- > Datos cuantitativos del programa
- > 915 encuestas a beneficiarios realizadas por IPSOS
- > 18 entrevistas con personal de escuelas y centros de salud
- > Grupos focales con 50 personas en áreas de influencia de proyectos de protección contra inundaciones
- > Análisis económico y previsión del impacto futuro

El análisis a profundidad de los proyectos de educación y salud se centró en dos estudios de caso hechos en áreas donde se concentra infraestructura desarrollada con apoyo de UKDT en una gran variedad de contextos y características, que podían extrapolarse para aplicarse a todo el programa de reconstrucción: la región Piura y la ciudad de Trujillo. Se estudió el impacto de cinco escuelas, dos hospitales y dos centros de salud en estas áreas.

Para los proyectos de protección frente a inundaciones, se analizaron los 19 que ya están completados o cuya finalización se prevé para el 2030, de los cuales cuatro son estudios de caso.

Además del programa y los proyectos que se están llevando a cabo y que están logrando lo que se habían propuesto, se evaluaron los impactos generales en las comunidades y economía locales.

El objetivo principal del informe es captar, en la medida de lo posible con los recursos disponibles, una imagen clara del impacto directo y general de las infraestructuras que se ha construido gracias a la alianza entre el Reino Unido y Perú.

La información presentada respalda la toma de decisiones y la planificación de futuros programas para reducir el riesgo, aumentar la eficiencia, superar los retos y optimizar el impacto de la inversión en infraestructura pública.

Estudios de caso en profundidad

- 5 Escuelas
- 2 Hospitales
- 2 Centros de salud
- 4 Proyectos de protección contra inundaciones

Metodología

- 915 Encuestas
- 18 Entrevistas al personal
- 50 Participaciones en grupos focales

IMPACTO TRANSVERSAL

UKDT ha contribuido a acelerar la entrega de infraestructura, mejorar la calidad del diseño y la construcción, aumentar la resiliencia y reforzar la capacidad de las instituciones públicas y los profesionales de los sectores público y privado.



Calidad y comodidad de la infraestructura

Cuatro de cada cinco encuestados mencionaron que sus centros de salud (76 %) o escuelas (88 %) superaron sus expectativas. Los entrevistados destacaron las aulas modernas, con luz natural y bien ventiladas, con espacios de enseñanza especializados y conexión a internet. El personal sanitario se refirió con frecuencia a las instalaciones como más seguras, dignas y funcionales, diseñadas para optimizar tanto la experiencia laboral como la de los pacientes.

Ampliación de los servicios

Nueve de cada diez (86 %) consideraron que las nuevas instalaciones motivaban a más personas a buscar atención médica y mejoraban la motivación y la asistencia de los alumnos a la escuela (95 %). Cuatro de cada cinco informaron de un mejor acceso a los servicios médicos (81 %) y de tiempos de espera más cortos (79 %).



Optimismo, orgullo y bienestar de la comunidad

En todas las instalaciones e infraestructuras estudiadas, los entrevistados reportaron una mayor satisfacción con la vida, mayor optimismo y mayor orgullo por su comunidad. Tres de cada cuatro encuestados (74 %) en zonas con proyectos que contaron con asesoría técnica de UKDT observaron un aumento del orgullo comunitario y nueve de cada diez una perspectiva más optimista (91 %). Las escuelas y los hospitales se han convertido en pilares de la comunidad, acogiendo actividades sociales y convirtiéndose en refugios de emergencia durante fenómenos climatológicos extremos.



Prosperidad y dinamismo económico

Para el 2030, el programa habrá apoyado hasta 9 000 puestos de trabajo al año a través de la construcción, lo que supone un total de 63 000 años de trabajo en nueve regiones y hasta US\$ 1 050 millones (S/ 3 940 millones) en valor económico. Nueve de cada diez encuestados (89 %) coincidieron en que las nuevas instalaciones sanitarias crearon puestos de trabajo e impulsaron los negocios locales, y dos tercios (66 %) consideraron que las escuelas ampliaron los negocios locales, como quioscos de comida, tiendas y alojamientos.

Procura y contratación de calidad

La gestión independiente de los procesos de licitación y procura aumentó la participación del mercado y la libre competencia por las oportunidades, la toma de decisiones sólida y la transparencia. La aplicación del contrato colaborativo NEC minimizó las disputas legales y los retrasos.



Entrega acelerada

Los proyectos con asesoría de UKDT se entregaron, en promedio, entre dos y tres veces más rápido que otros proyectos. Esto se logró a pesar de que muchos se construyeron en entornos remotos y complejos, con estándares más elevados de calidad de diseño y construcción y con medidas de protección contra terremotos y fenómenos meteorológicos extremos. La entrega rápida de diseño y construcción, respaldada por el aseguramiento técnico, la gestión de la entrega habilitada digitalmente y una Oficina de Gestión del Programa y los Proyectos (PMO), comprimió las fases de planificación, diseño y construcción, a la vez que permitió la gestión de riesgos en tiempo real.



Diseño del ciclo de vida

El programa introdujo el principio y los estándares detallados de diseño para que la vida útil de la infraestructura sea de más de 50 años. Este enfoque reduce los costos a largo plazo, tanto de energía mantenimiento, renovación o ampliación. El impacto del cambio climático y del incremento de las lluvias a lo largo de la vida útil del proyecto fue evaluado y considerado en el diseño, algo que antes no era práctica habitual en el Perú.

Desafíos en la transición a infraestructuras modernas

Guías escritas, formación y apoyo constante han contribuido a facilitar la transición hacia infraestructura moderna, con estándares más elevados de equipamiento, tecnología, higiene y mantenimiento. Sin embargo, en algunos casos, los operadores necesitan más recursos y financiamiento para garantizar el nivel de mantenimiento requerido y el máximo aprovechamiento de los nuevos equipos, así como para responder a la demanda local de servicios, ya sea continua o creciente. El impacto es mayor allí donde las infraestructuras han sido bien ubicadas, seguras y plenamente integradas en las comunidades locales.

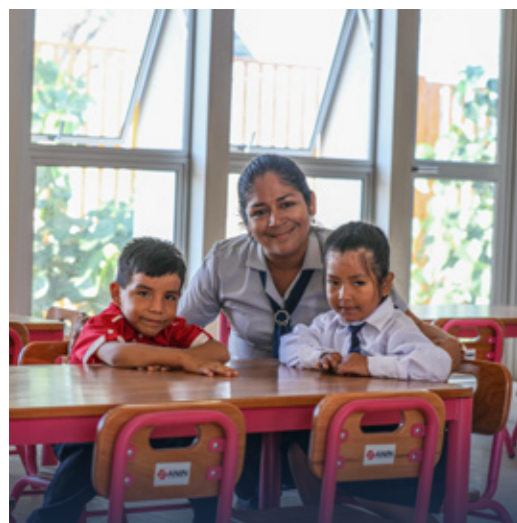


Creación de capacidad nacional

Gracias a la transferencia proactiva de conocimientos, herramientas y orientación técnica, miles de funcionarios públicos y profesionales del sector privado están mejor preparados para llevar a cabo proyectos de infraestructura que cumplen con estándares internacionales. Además, los enfoques desarrollados con asesoría técnica de UKDT han influido en la adopción de nuevas prácticas, normas y reglamentos a nivel nacional.

UNA NUEVA GENERACIÓN DE ESCUELAS

Cerca de 45 000 alumnos y 2 000 profesores de ocho regiones se benefician de 71 escuelas de alta calidad creadas gracias a la alianza con UKDT, con gran impacto en sus respectivas comunidades. La evaluación en profundidad se centró en dos escuelas en La Libertad (Los Pinos en Trujillo y Santiago de Cao) y tres en Piura (María Auxiliadora en Catacaos, José Matías Manzanilla en Sullana y Salitral).



Estudiantes y profesores motivados

Más de nueve de cada diez (95 %) encuestados informaron de una mejora en la motivación y la asistencia de los alumnos, así como de instalaciones de mayor calidad (94 %). Cuatro de cada cinco (84 %) informaron de una mejora en el rendimiento de los alumnos, y la demanda de varias de las escuelas aumentó o ya alcanzó su capacidad máxima por primera vez en su historia. Cuatro de cada cinco (84 %) también reportaron que las escuelas atraen y retienen a más profesores calificados.



Identidad comunitaria

Cuatro de cada cinco encuestados manifestaron un mayor orgullo comunitario (82 %) y una mayor percepción de seguridad en su comunidad, y el 91 % informó de un impacto positivo en sus esperanzas y planes para el futuro. Se destacó que las escuelas proporcionan un entorno seguro, cerrado, bien iluminado y accesible; resistente a fenómenos meteorológicos extremos; y que ofrecen refugio e instalaciones comunitarias.

Enseñanza transformada

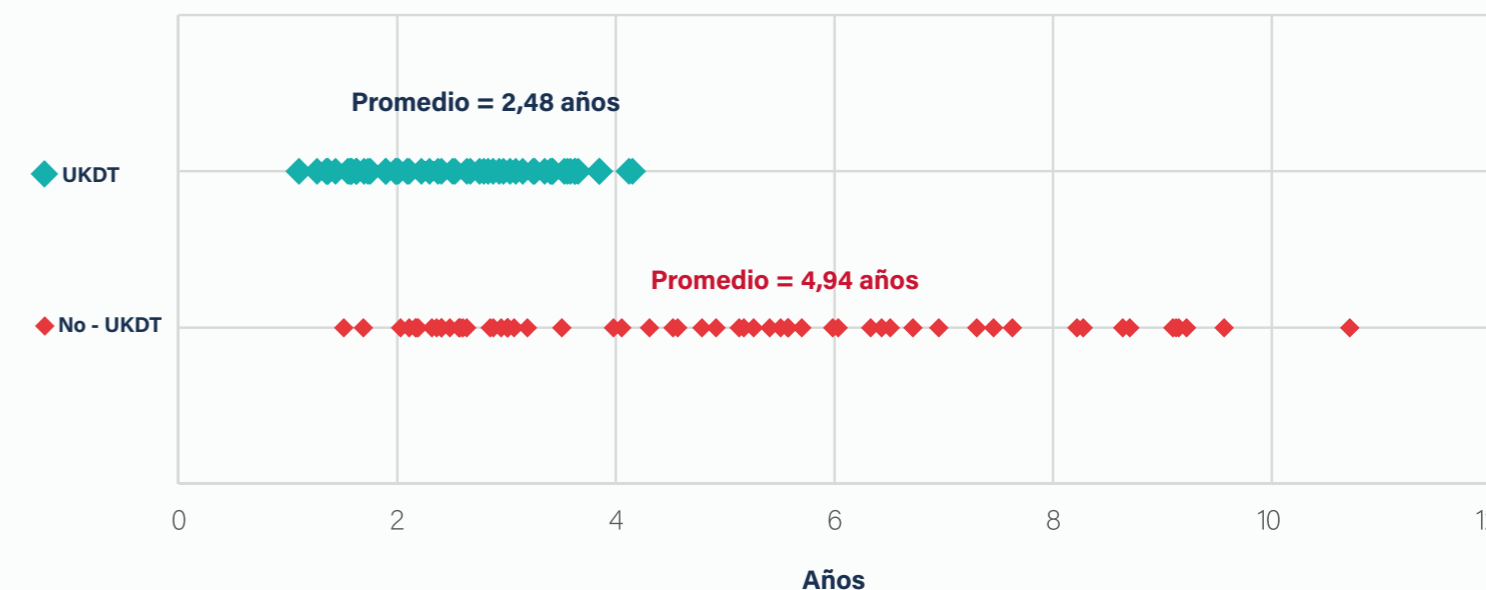
Los profesores y directores de estas escuelas describen espacios diseñados para transformar la práctica y la calidad de la enseñanza, como laboratorios y conexión a internet, computadoras portátiles y proyectores para apoyar el aprendizaje interactivo. Además, el personal informa de un mayor compromiso y confianza entre los alumnos.



Escuelas modernas entregadas más rápido

Las escuelas con asesoría técnica de UKDT se ejecutaron desde el diseño hasta su finalización en un promedio de 2,5 años, en comparación con los 5 años que tardaron otras escuelas en Perú. El 72 % se construyeron en menos de tres años, en comparación con el 32 % de los colegios sin apoyo de UKDT*. Esto a pesar de que las escuelas UKDT se diseñaron y construyeron con estándares de calidad más altos, con una vida útil de más de 50 años, instalaciones docentes modernas, mejores sistemas eléctricos y de agua, así como capacidad para resistir condiciones meteorológicas extremas. Además, muchas de las que tuvieron asesoría técnica de UKDT se construyeron en lugares remotos y difíciles.

TIEMPO DE EJECUCIÓN DE ESCUELAS DEL DISEÑO A LA CULMINACIÓN*



* Análisis desarrollado en base a una muestra de 71 escuelas completadas con asesoría técnica de UKDT y 60 escuelas ejecutadas por otras instituciones



Impacto económico local y nacional

La inversión en las escuelas con asesoría técnica de UKDT ha apoyado 3 472 puestos de trabajo al año durante cinco años de construcción de toda la cartera de proyectos, lo que equivale a un total de 17 360 años de trabajo; y ha generado US\$ 281 millones (S/ 1 050 millones) en valor económico derivado de la construcción. A nivel local, dos tercios de los encuestados (66 %) afirmaron que las nuevas escuelas habían propiciado la creación de nuevos negocios o el aumento de ventas entre los negocios ya existentes.

Desafíos de la transición

Algunos miembros del personal escolar destacaron los retos de la falta de mantenimiento de los equipos y la tecnología, así como la insuficiencia de recursos para la limpieza y la seguridad. La creciente demanda de las escuelas ha llevado a algunas a admitir un número de alumnos que supera la capacidad para la que fueron diseñadas, lo que ha provocado un exceso de ocupación en algunas aulas.



Un nuevo enfoque nacional para el diseño de escuelas

UKDT colaboró con el Ministerio de Educación del Perú para mejorar el diseño estándar de las escuelas, denominado Módulo Básico de Reconstrucción (MBR), y elaborar guías de diseño sobre resiliencia, cambio climático, sostenibilidad, accesibilidad y adaptación de los diseños escolares a diferentes contextos. Este enfoque se aplicó posteriormente al diseño detallado de las escuelas del programa con apoyo de UKDT, y sirvió de guía para el diseño de otras escuelas en todo el Perú.



FOTO: ANIN



“ Los niños querían luminosidad. No podían leer. Las aulas, se escuchaba una con otra. Para las clases había que cerrar bien las ventanas y las puertas. **En cambio ahora no!**”

“ Había bastante ausentismo. Hoy en día **ese ausentismo disminuyó tremendamente!**”

“ A nivel de toda la comunidad, **la institución está dando realce por su infraestructura, por su modernidad**, por el incremento que hay de estudiantes y que los padres se han convencido.”

“ Antes, nuestra escuela se estaba cayendo, ahora **llena de orgullo!**”

“ A mucha gente le gustaría enviar a sus hijas a esta escuela, pero ya **el número de vacantes está saturado!**”

“ Es un entorno más ventilado y **se puede trabajar cómodamente!**”

“ Ahora **cada ambiente tiene conexión a internet**, entonces los docentes llevan su laptop, se conectan ahí, usan el proyector y es como si fuese un aula de innovación. Eso no lo teníamos antes.”

“ **Nunca falta el agua ni se va la luz.** La escuela tiene su pozo de agua, también su generador eléctrico, o sea está bien preparada, equipada, en esos casos.”

“ **Los niños se sienten motivados**, están dando lo mejor de sí!”

“ Tener una escuela que ha estado por caerse y **ahora es una institución educativa con buena infraestructura**, buena iluminación eso realza el ornato. Eso hace que los de la comunidad la vean como una institución de puertas abiertas.”

TRANSFORMACIÓN DE LOS **SERVICIOS SANITARIOS**

Más de 1,2 millones de personas se benefician de nueve hospitales y centros de salud con estándares internacionales, entregados mediante la alianza UKDT en cuatro regiones. La evaluación en profundidad se centró en dos hospitales (Chulucanas II-1 y Sullana II-2) y dos centros de salud (Castilla I-4 y El Faique I-4), en Piura.



Expansión de la oferta y capacidad de servicios

Los hospitales se planificaron y diseñaron para brindar nuevas especialidades como neurología, oncología, UCI y diagnóstico (tomografía, mamografía, etc.). Cuatro de cada cinco (81 %) reportaron mejor acceso a servicios médicos a nivel local. En Chulucanas, el aumento de la capacidad y especialidades quirúrgicas han duplicado el total de cirugías, pasando de 750 en el primer semestre de 2023 a 1 500 en el primer semestre de 2025. El centro de salud de Castilla cuenta por primera vez con quirófano, lo que permite realizar cirugías sin necesidad de derivar a los pacientes a otro centro.

Mejor acceso y experiencia de los pacientes

Tres de cada cuatro de los encuestados (75 %) registraron tiempos de espera menores para recibir tratamiento y el 86 % afirmó que la calidad de las instalaciones motivó a más personas a buscar atención. Aunque es demasiado pronto para ver el impacto en datos oficiales de salud, se observan mejoras moderadas en distritos con infraestructura UKDT. En El Faique y Castilla, el personal incidió en que la gente es más propensa a buscar atención gracias a la experiencia positiva de los pacientes y los servicios especializados, que incluyen maternidad y fisioterapia.



Mejora de las capacidades y retención del personal

El personal informó de una mayor retención de empleados y un aumento de las habilidades gracias a las modernas instalaciones y equipos, aunque señalaron que más personal y formación permitirían ampliar los servicios.

Calidad del diseño y la construcción

Cuatro de cada cinco encuestados (76 %) afirmaron que las instalaciones de salud superaron sus expectativas, con hospitales y centros de salud seguros, resistentes y de mayor calidad. Las instalaciones de UKDT cumplen estándares internacionales, aislamiento sísmico y sistemas externos completos de drenaje, energía y accesos.



FOTO: ANIN

Entrega eficiente de hospitales y centros de salud

Los centros de salud que tuvieron asesoría técnica de UKDT cumplen con estándares elevados y muchos están en ubicaciones remotas, pero se entregaron hasta tres veces más rápido que otros establecimientos, progresando, en su mayoría, del diseño a la entrega en menos de tres años. La mayoría de centros de salud que no tuvieron asesoría de UKDT, normalmente más pequeños y con especificaciones técnicas de menor estándar, tardaron entre tres y nueve años en entregarse.

Los hospitales que tuvieron apoyo de UKDT se entregaron, en promedio, en la mitad del tiempo, pasando todos ellos de diseño a entrega en cuatro años o menos, frente a cuatro a diez años en hospitales sin UKDT.

TIEMPO DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE SALUD DEL DISEÑO A LA CULMINACIÓN*



Tiempo de ejecución promedio por tipo de establecimiento

- > Centros de Salud (UKDT): 2,5 años
- > Centros de Salud (Otros): 6,5 años
- > Hospitales (UKDT): 4 años
- > Hospitales (Otros): 7 años

* Análisis desarrollado en base a una muestra de 9 establecimientos de salud completados con asesoría técnica de UKDT y 20 establecimientos de salud ejecutados por otras instituciones



Impacto económico local y nacional

La inversión en hospitales y centros de salud que han tenido asesoría técnica de UKDT está respaldando hasta 2 100 puestos de trabajo al año durante ocho años de construcción de toda la cartera de proyectos, lo que equivale a 16 801 años de trabajo en total, y generando US\$ 275 millones (S/ 1 030 millones de soles) en valor económico derivado de la construcción. Nueve de cada diez encuestados (90 %) estuvieron de acuerdo en que estas instalaciones generaron nuevos negocios o mayores ventas.

Comunidades más fuertes

Cuatro de cada cinco encuestados reportaron mayor satisfacción con la vida (82 %) y bienestar local (79 %) gracias a la nueva infraestructura sanitaria, con el 60 % manifestando más orgullo por su entorno y comunidad.



Desafíos de transición

En las entrevistas con el personal destacan los desafíos relacionados con el traslado a las instalaciones más modernas y de mayor tamaño, con equipos modernos, y la necesidad de una mayor inversión en recursos operativos para optimizar estos elementos. Entre los ejemplos citados figuran la falta de personal capaz de manejar la maquinaria de diagnóstico, el alcance de la capacidad máxima de las unidades críticas, las dificultades de mantenimiento, los retos de la transición a los nuevos sistemas informáticos y el uso continuado de registros en papel.



“ Se han creado unidades de vigilancia intensiva que son prácticamente como UCI. **Se han salvado vidas.”**

“ En el hospital antiguo éramos unos 300 trabajadores, **y ahora somos casi 1 000.”**

“ **Vamos a visitar los caseríos, damos sesiones educativas** para acudir inmediatamente a cualquier persona que llame, evitando que se automedique.”

“ **Ha generado trabajo para algunos pobladores**, por ejemplo, los vigilantes y el personal de limpieza.”

“ **Antes eran dos horas de espera, ahora son solo veinte minutos.”**

“ Muchos querían irse, pero **la infraestructura les motivó a quedarse.”**

“ **Como profesional, he mejorado.** He tratado de instruirme y conocer los nuevos equipos modernos.”

“ **Este establecimiento ha ayudado bastante a incentivar la economía,** alimentación y alojamiento.”

“ **El hospital ha generado bastante expectativa** entre los comerciantes. Esta zona alrededor del hospital ha tenido un gran auge.”



SOLUCIONES INTEGRALES DE **PROTECCIÓN CONTRA INUNDACIONES**

Tres proyectos de protección de quebradas ya completados brindan protección frente a inundaciones y deslizamientos a más de 100 000 personas, así como infraestructura, servicios y negocios. Otras 16 obras de protección de ríos y quebradas y drenaje urbano, que están en marcha y por completarse hacia 2030, junto con los primeros componentes del sistema integrado de alerta temprana, beneficiarán a 2 millones de personas más. La evaluación combinó resultados existentes y esperados, grupos focales en Trujillo y Piura y la proyección de beneficios económicos de largo plazo.



Resiliencia y seguridad

Los residentes de Trujillo y Piura destacaron la necesidad de protección permanente, la reducción de enfermedades y la continuidad del trabajo, mercados y negocios durante lluvias intensas. También se mencionaron mejores oportunidades de vivienda e inversión, así como mayor confianza en las instituciones públicas.

Beneficios locales

El principal beneficio económico se obtendrá al evitar los daños directos causados por fenómenos meteorológicos extremos, tanto a la propiedad como a la infraestructura y la agricultura, así como el impacto indirecto en el empleo y la recaudación pública mediante impuestos. En Trujillo, los beneficios económicos previstos de la protección contra inundaciones proporcionada con asesoría de UDKT son de US\$ 4 670 millones (S/ 17 420 millones) durante los primeros 50 años. En Piura, el beneficio estimado es de US\$ 14 400 millones (S/ 53 790 millones) en el mismo periodo.

Beneficios nacionales

Los proyectos de soluciones integrales contra inundaciones que se prevé terminar en el 2030 y que han tenido apoyo de UDKT contribuirían con hasta US\$ 23 190 millones (S/ 86 600 millones) para la economía nacional en daños evitados, lo que equivale al 8 % del PBI del Perú en 2024. Ejecutar todos los proyectos de ríos, quebradas y drenaje urbano dentro de la cartera de proyectos de UDKT generaría hasta US\$ 42 930 millones (S/ 160 290 millones) en beneficios económicos a través de daños evitados en los primeros 50 años, lo que representa el 13 % del PBI del Perú en 2024. Los proyectos de infraestructura natural y de sistemas de alerta temprana aportarían beneficios adicionales a estas cifras.



“ Ahora, con el proyecto, **el río está canalizado y no entrará como antes.** Queremos que se complete para que este problema no se repita.”

“ Quizás esto nos convierta en una ciudad moderna.”

“ Nos beneficia porque nos da seguridad para invertir, **nos da seguridad en nuestras vidas,** en nuestros negocios.”

“ Ahora que llegaron las lluvias, **no nos ha afectado** gracias a Dios, solo hemos sentido el paso del agua que corría de los techos.”

“ Hace años, cuando vinieron a presentarlo, no pensábamos que se haría realidad, porque siempre dicen cosas y luego no hacen nada. **Pero ahora, con el inicio de las obras, tenemos buenas expectativas.**”

“ Una vez terminado, habrá reforestación y bancos para pasear. La gente vendrá y los negocios podrán crecer.”

“ El equipo social entró en lugares donde las familias no querían escuchar y **logró explicarles los beneficios.**”

“ Estoy agradecido porque no solo fue nuestro Gobierno, sino también otro Gobierno el que **aportó la tecnología y los conocimientos técnicos** para hacer posible esta canalización.”

“ Se incluyó **mano de obra local** en cada paquete de obras y se la trató muy bien.”

“ Por la forma en que han estado trabajando, **tengo la expectativa de que entregarán obras excelentes.**”

FOTO: ANIN

DESARROLLO DE LA **CAPACIDAD NACIONAL**

Desde el principio, UKDT ha llevado a cabo una transferencia planificada y proactiva de conocimientos y habilidades prácticas, a través de apoyo formal e informal, formación y mentoría, así como del desarrollo de guías y herramientas técnicas.



Miles de funcionarios capacitados

UKDT ha impartido o apoyado más de 3 100 sesiones de aprendizaje, con un total de 232 000 horas de formación a funcionarios públicos de Perú a través de 55 cursos introductorios y 18 cursos formales de varios módulos sobre temas críticos, y ha expedido más de 68 000 certificados de acreditación.

Un legado para el Perú

El portal de aprendizaje en línea de la ANIN, apoyado por UKDT, está ayudando a la entidad a convertirse en un centro nacional de excelencia, con 934 materiales de capacitación y 1 300 horas de contenido, que ya han sido utilizados por más de 2 500 servidores públicos en el Perú.



Una biblioteca de recursos técnicos

UKDT ha elaborado y transferido a la ANIN cientos de guías técnicas detalladas y diagramas de apoyo para facilitar la entrega de grandes proyectos, desde guías de diseño para escuelas, centros de salud y enfoques naturales para la protección contra inundaciones, hasta la gestión de proyectos y costos y la gestión comunitaria.

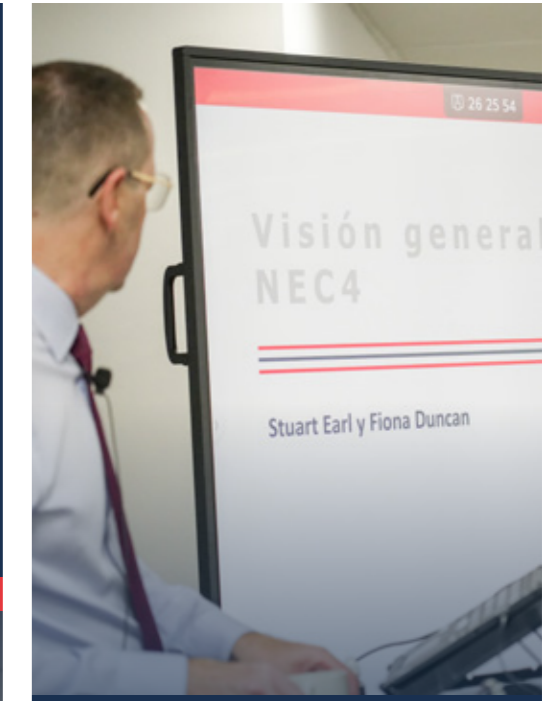


Incorporación de la innovación

UKDT introdujo herramientas y sistemas enfocados en acelerar la entrega de infraestructura pública esencial y garantizar su calidad, a la vez que se han moldeado normas y enfoques nacionales. Entre ellos se incluyen los contratos colaborativos NEC, el enfoque de modelización de la información de la construcción BIM y la oficina de gestión de programas y proyectos (PMO), que ahora forman parte de la legislación nacional peruana. También se introdujeron las etapas de desarrollo del diseño digitalizadas RIBA, el análisis de costo-beneficio social y la transición sistemática a las operaciones.

Fortalecimiento institucional

El conocimiento, la capacitación y los sistemas integrados han respaldado la creación de la ANIN y la transferencia de responsabilidades desde la ARCC y otras organizaciones, reforzando la toma de decisiones y el alto desempeño.



Beneficios a largo plazo para la entrega de proyectos

Los profesionales y organizaciones públicas y privadas con las que ha trabajado UKDT emplearán estos conocimientos y capacidades mejoradas para construir infraestructura pública esencial en todo el país, por generaciones.



Este informe ha sido cofinanciado por el Gobierno del Reino Unido pero no representa política gubernamental.

Todas las fotos utilizadas en este documento son propiedad de la ANIN.

mace

Como la única empresa de la industria enfocada en la gestión integral de programas y proyectos, Mace Consult da vida a infraestructura icónica y transformadora de todos los sectores promoviendo la resiliencia de comunidades en todo el mundo. La compañía emplea a más de 5 500 personas en las Américas, Reino Unido y Europa, Medio Oriente y Asia Pacífico para entregar programas complejos de manera eficiente, con resultados de valor agregado que superan las normas de la industria dejando un legado duradero.

www.maceglobal.com

ARUP

Dedicado al desarrollo sostenible del entorno construido, Arup es un colectivo de más de 17 000 diseñadores, asesores y expertos que trabajan en 140 países. Fundada para ser tanto humana como excelente, colaboramos con nuestros clientes y socios, usando la imaginación, tecnologías avanzadas y rigor para dar forma a un mundo mejor.

www.arup.com

gleeds

Gleeds es una consultora internacional de construcción con 150 años de experiencia en el entorno construido. Con más de 2 500 empleados en seis continentes y 80 oficinas, nos enorgullece ser una empresa global estructurada para actuar y pensar localmente. Tenemos una rica historia en el desarrollo de infraestructura resiliente y en impulsar el valor en proyectos y programas complejos. Trabajamos junto a nuestros clientes para crear mejores lugares para que las comunidades vivan, trabajen, se conecten y se desarrollen en todo el mundo.

www.gleeds.com



Embajada Británica
Lima